

## الفساد الإداري والمالي وانعكاساته على البنية الإدارية والمرفقية في العراق بعد عام ٢٠٠٣

م.م. رافد إبراهيم خليل

هيئة إدارة واستثمار أموال الوقف السني، ٣٢٠٠١، ديالى، العراق.

[rafidkhalil6@gmail.com](mailto:rafidkhalil6@gmail.com)

### الملخص:

يعد الفساد الإداري والمالي من أهم عوائق التقدم والتنمية عبر العصور، وأساليب تفشيته تتناسب طردياً مع التقدم الحضاري للأمم، فهو أكبر معرقلات وتخلف الدول، فيجلب معه جميع المشاكل سواء الاقتصادية منها أو السياسية والاجتماعية... الخ، فمن خلاله تنهار أكبر المجتمعات وتطيح أقوى الدول؛ لأنه المدخل الذي يدخل به لانهايار أي دولة قوية، وهذا ما حدث في بلدنا العراق من بعد الغزو الأمريكي عام ٢٠٠٣، علماً أنّ أغلب الشرائع والتشريعات والاحلاقيات نهت عن الفساد واعتبرته تصرف مهين، إلا أنّ الوضع في العراق بات مختلفاً حيث أنّ السياسة الفاسدة أورتها الامريكان لما بعدهم، وهذا ما سبب في استشراف الفساد أكثر وخلق جهاز إداري ضعيف من الداخل، فضلاً عن عدم وجود الرقابة الفاعلة؛ لردع هذه الظاهرة.

الكلمة المفتاحية: الفساد الإداري، الفساد المالي، القطاع العام، الوظيفة العامة.

## Administrative and Financial Corruption and its Repercussion on the Administrative & Utility structure in Iraq after 2003

Asst. Lect. Rafid Ibrahim Khalil

[rafidkhalil6@gmail.com](mailto:rafidkhalil6@gmail.com)

### Abstract:

Administrative and financial corruption is one of the most important obstacles to progress and development through the ages, and the methods of its spread are directly proportional to the civilized progress of nations . It brings with it all problems, whether economic, political, social, etc. Through it, the largest societies collapse and overthrow the most powerful nations and this is what happened in our country Iraq, after the US invasion in 2003. Note that most of the laws, legislation and ethics forbade corruption and considered it a humiliating act, but the situation in Iraq has become different, as the corrupt policy was bequeathed by the Americans to their successors and this is what caused the spread of corruption more and the creation of a weak internal administrative apparatus, as well as the lack of effective oversight to deter this phenomenon.

**Keyword :** Administrative ,Financial corruption ,Public sector , Public office.

## المقدمة

إنّ وجود الفساد يكبح التقدم في أي بلد مهما كانت ثرواته وإمكانياته ماديةً كانت أم بشرية، والعراق من أهم الدول الذي تعرض وما يزال إلى أقوى موجة فساد إداري ومالي لحقت به، وسببها الرئيسي هو ما حدث منذ ٢٠٠٣/٤/٩ من الاحتلال الأمريكي، وما لحقه من دمار لكل البنى التحتية، والتحويلات بشكل إدارة الدولة والتغيرات الفجائية التي خلقت جواً من الإرباك، كان حاضناً لتطور ظاهرة الفساد الإداري والمالي في مؤسساته الحكومية وتأثيرها على المرافق العامة وإنتاجيتها، وكذلك انعكاس هذا الإرباك على طبيعة الوظيفة العامة بمختلف قطاعات الدولة وظهور مراكز قوى سياسية اقتصادية وغيرها داعمه للفساد وبشكلٍ منظم، وأنّ صدور أوامر سلطة الائتلاف المؤقتة عن طريق الحاكم العسكري أثّر سلباً على الوزارات وكوادرها الوظيفية، وإعطاء المقاولات والتراخيص دون شروط أو قيود مما جعل هذه التوجهات تكون مبرراً لكثير من الموظفين ضعاف النفوس إلى الانجراف نحو السلوك الوظيفي الغير السوي مما أضر بالصالح العام.

**أولاً/ إشكالية البحث:** ظاهرة الفساد في العراق أصبحت لها جذور، وحصانات تحول دون إمكانية معالجتها بالسبل التقليدية، وأصبح كيان الدولة مهدد بالكامل.

**ثانياً/ هدف البحث:** هو الوقوف على الأسباب الرئيسية لهذه الظاهرة، وبحث كيفية انتشارها في العراق وتأثيرها على البنية الوظيفية والمرفقية فيه، ووضع الحلول التي من الممكن أن تبدأ بحل أزمة هذه الظاهرة.

**ثالثاً/ فرضية البحث:** تنطلق فرضية البحث من أن ظاهرة الفساد من الظواهر العامة التي تمر بها الدول في المراحل الانتقالية لها وما يحصل فيها من تغيرات، تضع أشكالاً جديدة من التصورات لدى الطبقة السياسية التي تعمل على خلق بيئة مناسبة للفساد والمزايا؛ لأن العلاقة بين الفساد والتأثير على البنية الاقتصادية والمرفقية والتنمية البشرية هي واحدة إذا ما تمت السيطرة عليها، من قبل جهات فاسدة؛ لأنها توظفها لمعطياتها؛ ولأنّ العلاج يكون خلافاً لما طرح.

**رابعاً/ منهجية البحث:** تم اتباع المنهج التحليلي للوقائع والنصوص القانونية.

**خامساً / هيكلية البحث:** تم تقسيم البحث إلى مبحثين وفق الآتي:

المبحث الأول: ماهية الفساد الإداري والمالي ويقسم إلى:

المطلب الأول: مفهوم الفساد الإداري والمالي.

المطلب الثاني: أنواع الفساد الإداري والمالي ومسبباته.

المبحث الثاني: أثر الفساد المالي والإداري على القطاع العام العراقي.

المطلب الأول: آثار الفساد الإداري والمالي على المرفق العام في العراق.

المطلب الثاني: آثار الفساد الإداري والمالي على الوظيفة العامة في العراق.

## المبحث الأول

## ماهية الفساد الإداري والمالي

يعد الفساد المالي والإداري الخطر المهدد لكيان أي دولة واستمرارها، وبالنظر إلى سعة أنشطة الدول سياسياً – اجتماعياً – اقتصادياً، وتشعب هذه الاحتياجات؛ أدت جميعها إلى الحاجة لأشخاص ينظمون هذه النشاطات واداتها ويكونوا مسؤولين عن تقدم دولهم وهم (الموظفون)، وهؤلاء كونهم من البشر فهم معرضين أكثر من غيرهم إلى التعامل مع الأموال وتكون لهم احتياجات وتناسف مع أقرانهم في المجتمع، مما يضطرهم إلى أن يكونوا محلاً للفساد الإداري والمالي، وللوقوف على ما يعنيه مفهوم الفساد الإداري والمالي نعرض للمفهوم أولاً، وبيان مسببات هذه الظاهرة وأنواعها ثانياً.

## المطلب الاول

### مفهوم الفساد الإداري والمالي

سنتناول مفهوم الفساد الإداري والمالي من ثلاث جوانب تتمثل في:

الأول: نظرة الشريعة الإسلامية لهذا المفهوم.

الثاني: مفهوم اللغة.

الثالث: مفهومه قانوناً.

## الفرع الأول

### نظرة الشريعة الإسلامية للفساد وعلاجه

الفساد من الطواهر المناهية لقيم ومبادئ الشريعة الإسلامية؛ لما لها من إساءة للأخلاق والحاق الأضرار بالمجتمع والمصلحة العامة، وضياًعاً لحقوق الأجيال والابتعاد عن مرتكزات الحياة القويمة، فنجد أن القرآن الكريم ذكر الفساد في خمسين موضوعاً، وهي بمعان عدة فمنها: المعاصي في قوله تعالى: (( وَإِذَا قِيلَ لَهُمْ لَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ قَالُوا إِنَّمَا نَحْنُ مُصْلِحُونَ إِنْ أَنهْم هُمْ الْمُفْسِدُونَ وَلَكِنْ لَا يَشْعُرُونَ )) "سُورَةُ الْبَقَرَةِ ((الآية ١١))" [1].

حظرت الشريعة الإسلامية هذا السلوك المنحرف؛ كونه هادراً للحقوق، ويظهر ذلك من استنكار سيدنا رسول الله (عليه الصلاة والسلام) لتصرف أحد ولاته بقوله: (( ما بال الرجل نستعمله على عمل من أعمالنا فيقول هذا لكم وهذا لي، أفلا يقعد احدكم في بيت أبيه وأمه فينظر هل يهدى لــــه )) [2]، وهنا إشارة واضحة بأن مكانة الشخص ومنصبه هو: الذي يجعل الناس تقوم بإعطاء الأموال والهدايا، فإذا ما رفعت هذه عنه منع هذه المزايا، وكذلك قوله (عليه الصلاة والسلام) ((من ولي من أمر المسلمين شيئاً فأمر عليهم أحد محاباة، فعليه لعنة الله لا يقبل الله منه صدقاً ولا عدلاً حتى يدخله جهنم)) [3].

إن رسالة الإسلام هي وضع الإنسان في مكانته التي أَرادها الله عز وجل ان يكون فيها، ولا يكون كذلك إلا باتباع السبل القويمة بالحفاظ على النفس والمال والعرض والتي نتيجتها الحفاظ على الدين، وأن ما وردت من نواهي ومحرمات وما وضع لها من نصوص قرآنية واحاديث نبوية شريفة كلها أدت إلى أن يكون الإنسان في إطار المحافظة الذاتية، والوازع الداخلي الذي يمنعه من ارتكاب الفساد بكل صورته خوفاً من عقاب الدنيا والآخره وطمعاً بالاستقرار النفسي في الدنيا والجنة في الآخره، ونجد أن جميع الأديان السماوية، قد حرمت الفساد، ولكن الدين الإسلامي وضع الأطر المادية والمعنوية لمحاربتة، ومنع انتشاره بعلاج أصل الظاهرة وهو الإنسان مصداقاً لقوله تعالى: (( ظَهَرَ أَلْفَسَادُ فِي أَلْبَرِّ وَالْبَحْرِ بِمَا كَسَبَتْ أَيْدِي النَّاسِ )) "سورة الروم الآية (٤١)"، لهذا وضع نظام الحدود وفرض العقوبات، الذي إذا أقيم ردع الناس عن الفساد واصلحت أحوال الناس؛ لأن أساس الفساد قد تم علاجه بالأسلوب المادي (الحدود والعقوبات) دون تمييزاً أو محاباة، وقوله (عليه الصلاة والسلام) لأسامة بن زيد حينما أراد أن يشفع لامرأة من بني مخزوم قد سرقت فقال (عليه الصلاة والسلام) ((أتشفع في حد من حدود الله يا أسامة)) وارتقى المنبر وقال (عليه الصلاة والسلام) ((إنما أهلك من كان قبلكم أنهم كانوا إذا سرق فيهم الشريف تركوه، وإذا سرق فيهم الضعيف أقاموا عليه الحد، والذي نفس محمد بيده لو أن فاطمة بنت محمد سرقت لقطعت يدها)) [4]، وهنا لم يضع الإسلام مجالاً للمحاباة والافضلية والوساطة؛ لأنها أساس لانتشار الفساد وضياًع الحقوق.

## الفرع الثاني

### المفهوم اللغوي والاصطلاحي والقانوني للفساد الإداري والمالي

أولاً// **الفساد لغة**: جاء في كتاب العين للفراهيدي أنّ الفساد نقيض الإصلاح وفسد يفسد وفسدته [5]، وجاء في لسان العرب الفساد من فسَدَ يفسُدُ والمفسدة: خلاف المصلحة[6].

ثانياً// **الفساد اصطلاحاً**: تعرف منظمة الشفافية الدولية الفساد سوء استعمال الوظيفة في القطاع العام من أجل تحقيق مكاسب شخصية[7].

على أنّ التعريف الاصطلاحي للفساد قد تعددت أوجهه لأسباب عدة منها:

أ-تعدد مجالات النشاط الإنساني التي يمكن للفساد ان يستشري فيها.  
ب-تعدد الأشكال والمظاهر التي يتخذها الفساد في المجتمعات المتخلفة.  
ت-اختلاف المرجعية القانونية والتشريعية والثقافية التي تعتمد؛ لوضع معايير الفعل الفاسد من غيره.  
ث-يتضمن الفساد أوجهاً متعددة لعلاقات مترابطة ومتداخلة منها ذات صلة بالجانب الأخلاقي أو القانوني أو السياسي أو الاجتماعي ولكل منها مبرراته ومسوغاته[1].

ثالثاً// **تعريف الفساد الإداري**: عرفه صندوق النقد الدولي (علاقة الأيدي الطويلة المتعمدة التي تهدف إلى استحصال الفوائد من هذا السلوك لشخص واحد أو لمجموعة ذات علاقة من الأفراد) وبذلك يكون الفساد الإداري سلوك قائم على استغلال الشخص للمنصب العام والانحراف عن القواعد المقبولة بشكل غير قانوني وغير شرعي؛ بهدف الربح والرفاهية الذاتية له أو للآخرين بغير وجه حق، مع النظر بأنّ الفساد الإداري لا يقتصر على قطاع معين فهو شاملاً للقطاعين العام والخاص[1].

رابعاً// **الفساد المالي**: نص الدستور العراقي لسنة ٢٠٠٥ على:

(أولاً: للأموال العامة حرمة، وحمايتها واجبٌ على كل مواطن.

ثانياً: تُنظم بقانون الاحكام الخاصة بحفظ املاك الدولة وادارتها وشروط التصرف فيها والحدود التي لا يجوز فيها النزول عن شيء من هذه الأموال) [8]، من الملاحظ على هذا النص أنّه حدد حماية الأموال العامة وحرمتها تقع على عاتق كل مواطن، وهنا نجد القصور الواضح أولاً في حماية الأموال العامة من جهة، ولم يذكر الأموال العامة المراد حمايتها كالثروات الطبيعية ووسائل الإنتاج وغيرها[9].

أما عن تعريف الفساد المالي: هو السلوك غير القانوني المتمثل بهدر المال العام والسمسرة في المشاريع والعقود وأن أعمال السمسرة تتضمن تلاعب في سوق الصرف، مثل: أسواق بيع العملة والأوراق المالية والتجارية والخاصة بالأسهم والسندات فتكون بمضاربة غير مشروعة تهدف إلى التأثير في أسعار الأسهم، وإصدار اسهم من دون ان يكون لها أصول او اطلاق الشائعات والتعاملات الخفية واستعمال معلومات سرية؛ لإتمام صفقات تُؤدي إلى ربح فاحش على حساب أموال الدولة[1].

خامساً// **التعريف القانوني للفساد الإداري والمالي في العراق**: في صدور قانون التعديل الأول لقانون هيئة النزاهة رقم (٣٠) لسنة ٢٠١٩، الذي تغير تسميته إلى (قانون هيئة النزاهة والكسب غير المشروع)[10].

نجد أنّ المشرع لم يورد تعريفاً للفساد الإداري والمالي، وهو ما سارت عليه غالبية القوانين بخصوص ايراد تعاريف لمصطلحات معينة؛ كون تعريفها قد يوقع المشرع مستقبلاً في حرج إذا تطور المفهوم المراد تعريفه، اكتفى المشرع العراقي بإيراد تعداد حصري لقضايا الفساد وهي الدعوى الجزائية وفق المواد (٣٢٨، ٣٢٩، ٣٣٠، ٣٣١، ٣٣٤، ٣٤١، ٣٤٠، ٣٣٨، ٣٣٦، ٣٣٥) من قانون العقوبات رقم (١١) لسنة ١٩٦٩ المعدل[10]، وبهذا نجد أنّ المشرع العراقي قد تفاعل وبشكل جدي؛ لمعالجة ظاهرة الفساد في العراق بالاعتماد على التعاون الدولي لمكافحة الفساد[11].

وتعد هذه الخطوة بالاتجاه الصحيح لحصر المفاهيم والجرائم التي يمكن العمل على مكافحتها، وان ادخال الرشوة في القطاع الخاص والتركيز على الكسب غير المشروع من اهم صور الفساد التي يجب تسليط الضوء عليها.

## المطلب الثاني

### أنواع الفساد الإداري والمالي ومسبباته

تتعدد أنواع الفساد الإداري والمالي بتعدد الزوايا التي ينظر له منها، وكذا الحال بالنسبة لمسبباته، عليه يقسم هذا المطلب إلى فرعين يخصص الأول: لأنواع الفساد الإداري والمالي، والثاني: لمسبباته.

### الفرع الأول

#### أنواع الفساد الإداري والمالي

على الرغم من تصنيف أنواع الفساد الإداري والمالي إلى عدة أنواع نذكر أهمها:

**أولاً// الفساد الكبير والفساد الصغير:** ويكون الفساد كبيراً حينما تمارس عمليات الفساد وتكون نتائجها مدرة لعوائد أو منافع كبرى، وعادة ما تكون مجرياتها في المواقع العليا في الجهاز الإداري للدولة، حيث تكون درجة السلطة ونطاقها اعلى، والموارد تحت السيطرة بشكل كبير من قبل المسؤولين الكبار، وهنا تكون أهمية القرارات التي يصدرونها ذات ابعاد نفعية واسعة جداً، وان دوافع هذا النوع من الفساد الطمع والجشع بأهداف تفوق الهدف النفعي البسيط، الذي يكون هدف الوظيفة في الدرجات المتدنية أو في أماكن وظيفية ذات تأثير بسيط بحيث يكون الهدف تحسين المعيشة، أو الحصول على متطلبات إضافية واضحة كمطالبة موظف بمبلغ ٢٥٠٠٠ خمس وعشرون الف ديناراً أو طلب وجبة طعام في مطعم فاخر وهذا هو الفساد الصغير [12].

**ثانياً// الفساد السياسي واقتناص الدولة:** ويتعلق هذا النوع من الفساد بشكل مباشر بنظام الحكم في الدولة وباستعمال المواقع السياسية العليا؛ لتحقيق الأهداف النفعية الخاصة ببيت الاشاعات واختلاق الازمات الذي بدوره يؤدي إلى تفسير وجود تنظيمات سياسية جديدة، وأن وجدت فيكون مهيمن عليها من تنظيم السياسي بعينه [12].

**ثالثاً// الفساد الشامل والفساد الجزئي:** فالأول هو فساد واسع النطاق حيث يقوم بممارسته مسؤولون حكوميين وسياسيين وشبكات في القطاع الخاص ويكون نطاق عمله داخل الدولة أو حتى مجموعة دول ويمارسه كبار المسؤولين الحكوميين والسياسيين، وينتج عنه إحالة عقود ومشاريع كبيرة ممولة من خارج الدولة أو من ميزانيتها، في حين أنّ الأخير هو الفساد الذي يكون بممارسات محدودة قد تكون صغيرة أو كبيرة، ولكن في قطاعات أو منظمات بذاتها مثلاً دائرة من ضمن وزارة أو احدى تشكيلاتها الفرعية [1].

**رابعاً// الفساد الدولي والفساد المحلي:** فالفساد الدولي وهو من اخطر أنواع الفساد الذي لا يمكن السيطرة عليه وظهر بشكل واسع مع انتشار (العولمة) والشركات المتعددة الجنسيات، الذي أدى لتحول المفاهيم الخاصة بالمرافق العامة داخل الدولة لتأثيرها المباشر وغير المباشر، وخصوصاً المرافق العامة الاقتصادية فتحوّلت إلى (المرافق العام العالمي) كعولمة قطاع الاتصالات والانترنت، فهنا ارتبط الفساد بشبكات دولية تخدم مصالح الدول والشركات الأقوى نفوذاً وتطوراً [13] ، أما الفساد المحلي وهو الذي ينتشر داخل الدولة الواحدة وضمن قطاعاتها المختلفة.

**خامساً// الفساد المنظم والفساد العشوائي:** فالفساد المنظم يمارس من قبل شبكات من الموظفين الفاسدين، في ظل آلية يتفق عليها مسبقاً ويوضع لها خطط محكمة واجراءات دقيقة تعرف بداياتها ونهاياتها بشكل كامل كالتعامل مع ملف التعيينات، فيكون هنالك نسب وتوقيتات وإجراءات تبدأ منذ إقرار الاحتياجات للوزارة او القطاع المعين إلى حين المباشرة واستلام الرواتب فيكون الأمر (الفساد الإداري والمالي) ، مبني على عدة مراحل ودفعات، في حين أنّ الفساد غير المنظم (العشوائي) فساداً ذو خطورة عالية؛ لعدم إمكانية الإثبات لمرتكبه فعادة ما يكون موظفاً واحداً يأخذ رشوة على معاملة في زمان ومكان يحدده الموظف الفاسد فقط [1].

## الفرع الثاني

### أسباب الفساد الإداري والمالي

إن بروز أي ظاهرة تكون مسببات لوجودها وانتشارها، فالأسباب السياسية والاقتصادية وكذلك الأسباب القانونية والهيكلية التنظيمية لأي دولة، ويضاف لها الأسباب الدينية والاجتماعية من أهم الأسباب سواء أكانت مجتمعة أم منفردة؛ لوجود ظاهرة الفساد وهذا ما يتم بحثه وفق الفقرات الآتية:

**أولاً// الأسباب السياسية:** إن انصار هذا الاتجاه الذين يوعزون سبب الفساد الإداري والمالي إلى العامل السياسي وخصوصاً في دول العالم الثالث وما يرافقه كثرة التغيرات السياسية الجذرية من دكتاتورية إلى النظم الديمقراطية والبرلمانية وظهور أحزاب متعددة التوجهات الليبرالية منها والدينية، يؤدي إلى إيجاد بيئة ملائمة إلى ظهور الفساد بشتى صورته وأنواعه؛ لأن قنوات التأثير السياسي على قرارات الأجهزة الحكومية قوية جداً وهذا، يؤدي بالنتيجة لأن تتحول هذه الإدارات إلى مصالح هذه التوجهات السياسية وهنا نكون أمام انهيار إداري؛ لأن الإدارة تجد لها سند في السياسة فيظهر فيها الفساد وفي ذات الوقت يتحول الفساد إلى ظاهرة لا يمكن المحاسبة عليها؛ لأن الذي يحاسب المقصر هو المستفيد من تقصيره، وبذلك تضعف العلاقة بين المجتمع والإدارة، ويضعف الأداء الحكومي أولاً وبعدها ينسحب على باقي القطاعات وبشكل تدريجي يشمل حتى القضاء ثانياً، فالفساد السياسي هو السبب لغالبية أنواع الفساد، لأن السلطة السياسية القائمة تغطي في عيوبها أثراً على جميع مجالات الحياة، فينتج عن ذلك مجتمعاً ضعيفاً ومريضاً لا يستطيع النهوض؛ لذا نجد أن مثل هذه الدولة نتيجتها الانهيارات أو تكون تابعة لدول أخرى [14].

**ثانياً// الأسباب الاقتصادية:** يرى انصار التسبب الاقتصادي أن ظاهرة الفساد الإداري والمالي ماهي إلا نتيجة؛ لعدم توزيع الثروة في المجتمع وفق برنامج يبنى على أساس العدالة في التوازن الاجتماعي فانعدامها يولد طبقة غنية جداً وأخرى فقيرة جداً وانعكاساتها الفقر والجهل والبطالة، ويضاف لما ورد ضعف رواتب للموظفين ومصادرهم المالية مع غلاء المعيشة فيكونوا عرضة وأكثر ضعفاً امام الرشوة والفساد المالي والإداري [14].

**ثالثاً// الأسباب القانونية والإدارية للفساد المالي والإداري:** إن الأسباب القانونية والإدارية لهذه الظاهرة هي من اشد الأسباب وأوسعها وأعمقها ضرراً من الأسباب الأخرى؛ ذلك لأن التشريع يجعل من تصرف الموظف العمومي والمطبق له والمفسر له يعطيه الشرعية فلا عقاب او مسائلة عليه، وهذا ما يكون من خلال سوء الصياغة للقوانين والتعليمات المنظمة للعمل، يؤدي إلى غموض في النصوص التشريعية أو قد تتعارض مع غيرها الأمر الذي يعطي الموظف الذاتية في التفسير بما يخدم مصالحه الخاصة وتوجهاته، وهذا يؤدي إلى فقدان هيبة القانون في المجتمع وبالنتيجة يمكن المفسرين من تعطيل النصوص القانونية وحتى التجاوز عليها، وأن أعمق ما يرى من هذا التباين يحصل في الدول التي تتحول سياسياً وخصوصاً في الدول التي تتغير من النظام المركزي إلى اللامركزية، فتكون هنالك تشريعات مركزية (اتحادية) وأخرى تخص المحافظات والأقاليم وتحصل تعارضات في تطبيقها؛ ولأن الإجراءات تكون وفقاً للقانون فيحصل خلل، فضلاً عن تعدد القوانين والأنظمة والتعليمات، يجعل الموظف في عدة توجهات فاذا كان موظف نزيه يتبع الاتجاه الإيجابي وإذا كان غير ذلك فيجد مبرر لعمله، وهنا يكون الجهاز الإداري مفكك ولا يوجد قرار موحد لدى الإدارة وذلك بتداخل القوانين وكثرتها، وبالنتيجة يكثر الفساد الإداري والمالي [14].

## المبحث الثاني

### أثر الفساد المالي والإداري على القطاع العام العراقي

قُدر للعراق ان يكون محتلاً منذ ٢٠٠٣/٤/٩، وكان من اهم نتائج ذلك هو التحول السياسي لنظامه من وحدوية الحزب إلى تعدديته، وشكل الدولة من الرئاسي إلى البرلماني، ومن الإدارة المركزية إلى اللامركزية الإدارية (حكومة اتحادية، أقاليم، محافظات غير منتظمة بإقليم) وتوزعت الصلاحيات وفقاً لذلك، ورسم كل ذلك دستور العراق الدائم لسنة ٢٠٠٥، وتبع ذلك أن يكون نظامه الاقتصادي من الاشتراكي إلى اقتصاد السوق أي الاتجاه نحو الرأسمالية الاقتصادية، كل هذه المتغيرات جاءت في ظروف أقل ما يقال عنها مرتبكة وغير مستقرة وغير مسيطر عليها، مما اضعف جميع قطاعات الدولة، سواء الخدمية منها والمرتبطة بالمرافق العامة أو المتعلقة بالقطاع الخاص ومدى وجودها ككيان داعم للاقتصاد وهو المقصود بإحداث التغيرات الجذرية والتنمية وهذا الذي لم يحصل، بل تم الاعتماد على قطاع النفط والتوسع في القطاع العام وتشكيلاته وجميع ما ذكر أدى لتفشي وتوسع الفساد الإداري والمالي، حيث أن موظفي القطاع العام كان عددهم لا يتجاوز ٧٥٠ ألف موظف عام ٢٠٠٢ في حين أن عدد الموظفين وحسب

جدول القوى العاملة المرفق في قانون الموازنة رقم ٢٣ لسنة ٢٠٢١ بلغ ٣٢٦٣٨٤٣ عدا العقود والأجراء والمتقاعدين بحيث أصبح ظاهرة أثرت على جميع تفاصيل الحياة في العراق وأصبحت عائقاً للتقدم واثقلت سبل المحاولة لمكافحتها كظاهرة وهذا ما يتم مناقشته ضمن مطلبين:

الأول: الفساد الإداري والمالي في القطاع العام العراقي.

الثاني: الآثار المترتبة على الفساد الإداري والمالي.

### المطلب الأول

#### أثر الفساد الإداري والمالي على المرفق العام في العراق

إنّ الفساد في العراق بعد عام ٢٠٠٣ ((ليس فقط هو اليوم الذي احتفل فيه العراقيون سقوط النظام، لكنّه أيضاً اليوم الذي دشنت فيه رحلة جديدة من نهب أملاك الدولة والفساد وصراع المصالح)) بهذه الكلمات ابتدأ تقرير منظمة الشفافية الدولية لسنة ٢٠٠٥ في دراسة لحالة العراق كنموذج للفساد في فترات إعادة البناء التي تلت النزاعات، سيما وأن التقرير يرى في المجتمعات ما بعد النزاعات تكون ذات بيئة ملائمة للفساد والمفسدين [15].

عليه سوف يقسم هذا المطلب إلى فرعين:

الأول: لأثر الاحتلال في تفشي الفساد الإداري والمالي على القطاع العام في العراق.

الثاني: انعكاس الاحتلال على القطاع العام العراقي.

### الفرع الأول

#### أثر الاحتلال في تفشي الفساد الإداري والمالي في العراق

أثر الاحتلال الأمريكي للعراق في جميع القطاعات الإدارية والإنتاجية وحتى الاجتماعية، وكان ذلك منذ بداية تواجدها في الأراضي العراقية حيث أشار التقرير العالمي للفساد عام ٢٠٠٥ للدور الذي أدته أمريكا في دعمها الفساد، إذ لم تلتزم بمعايير الشفافية في ممارستها لسلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) وتعطيلها المتعمد لدور الهيئة الاستشارية الدولية التي أنشأت من قبل الأمم المتحدة، وذلك لمراقبة ما يصرف من صندوق تنمية العراق (IDF) الذي يضم الإيرادات النفطية العراقية، والمسؤولة عن إدارته الولايات المتحدة، وقد شجعت على الفساد وتناميها بإصرارها في سرية حالة العقود التي أبرمت خلال فترة الائتلاف المؤقتة والمستمر تطبيقها لغاية الآن [15].

وقد إشارة تقرير معهد الدراسات السياسية (IP S) ومركز السياسة الخارجية في بؤرة الأهتمام (FPF) في حزيران ٢٠٠٤ منه على ان تجاوزات شركة (هالبيرتون) بتقاضيتها مبلغ (١٦٠ مليون دولار) مقابل أعمال لم تقم بها، و تلقيها رشوى بمبلغ (٦٠ مليون دولار) من مقاولين ثانويين [16] وتعد شركة بكتل اكبر الشركات المتورطة بالفساد في العراق، حيث تم اعطاءها عمل بعد الحرب بمبلغ (٣٤,٦ مليون دولار) ليصل إلى مبلغ (٦٨٠ مليون دولار) بعد مضي ١٨ شهر دون معرفة هذا التضخم في قيمة المقاول، وأن من أهم التقارير التي ذكرت الفساد هو تقرير (هنري واكسمان) العضو البارز في الكونغرس الأمريكي حول عمل الشركات الأمريكية في العراق والذي تقدم به الى ( مدير دائرة الإدارة والميزانية التابعة للكونغرس) في ٢٦/٩/٢٠٠٣ وذكر فيه ((لقد توضح لنا أنّ هذه زادت في غناء هالبيرتن وبكتل، حيث أنّ كثير من المبالغ تذهب إلى هاتين الشركتين، بينما فعلياً الإنجاز قليل جداً على صعيد العمل وتشغيل العراقيين)) رغم أنّ الأوامر للصراف كانت بمبلغ (٣,١٤ مليار دولار) وكذلك يقول ((أنّ كلفة إعادة اعمار العراق يمكن تخفيضها إلى ٩٠٪ إذا أعطت العقود إلى شركات محلية))، ومن الأمثلة الواقعية أنّ الجنرال الأمريكي (ديفيد بينتراس) احاط علم وفداً من الكونغرس الأمريكي، بان المهندسين الأمريكيين قدروا كلفة تأهيل وتشغيل معمل سمنت شمال العراق ب(١٥ مليون دولار) ولكن لعدم توفر المبلغ فقد اعطي العمل للقطاع الحكومي العراقي وتم تشغيل المعمل بكلفة (٨٠ الف دولار) [15]، وهذا يوضح مقدار الفساد المالي والإداري للامريكان، ونقل هذه التجربة إلى العراق مع بداية الاحتلال فبدأ العمل على استنزاف الثروات والمبالغ عن طريق المقاولات الوهمية.

## الفرع الثاني

### انعكاس الاحتلال الأمريكي على القطاع العام العراقي

إنّ ما قامت به سلطة الائتلاف بقيادة أمريكا من خلال منح العقود (مقاولات مناقصات) إلى شركات وأشخاص غير مناسبين لا تشجع الشركات العامة في العراق وحتى الخاصة، لأنّ ذلك كما يسمى (بأموال السرعة) التي تدفع للوزارات بغية صرفها مما عرض الموظفين إلى التعاطي مع مبالغ كبيرة و أصبحت الصورة والتعامل مع الأموال العامة سهل جداً، وأن اخذ أي مبلغ لا حساب ولا رقابة عليه، مما جعل الموظفين المناسبين ينسحبون وتقدم بدلاً عنهم موظفين يتعاطون الرشاوى والاختلاس والدعم الأمريكي [17]، والتدخل في بناء منظومة متكاملة من القوانين التي تُسهل التصرفات التي لا يمكن المحاسبة عليها، فصدرت مجموعة من قرارات سلطة الائتلاف عن طريق الحاكم العسكري أوقف بها نفاذ الكثير من القوانين منها قانون الضريبة وتغير في قوانين أخرى مثل: قانون المناقصات والمزايدات وشروط المقاولات، حيث كان من التعديلات هو منح (نسبة ١٠٪ من قيمة المقولة) قبل بداية المقولة أو مناقصة التجهيز، فهذا السبب نجد ظهور شركات وهمية أو حتى حقيقية، ولكن لا تمتلك الخبرة في العمل التي أقدمت عليه، وبالنتيجة فإنّ غالبية المشاريع تم المباشرة بها وأخرى لم يباشر فيها العمل؛ لأنّ المقاولين قد تعاقدوا مع الوزارات والجهات القطاعية واستلموا ١٠٪ من مقاولاتهم وقاموا بالفرار بعد إعطاء رشاوى إلى الموظفين في الجهات المستفيدة وتم التغاضي عنهم.

وهنا يمكن ايراد امثلة لما لحق بعض القطاعات فمثلاً: للقطاع النفطي فقد أشار التقرير المقدم من قبل مؤسسة (المساعدة المسيحية) إلى عدم دقة أرقام سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) للتوصل إلى أرقام الإيرادات النفطية، ووفقاً لحسابات مؤسسة (KPMG) التقرير المفصل عن الإيرادات النفطية للعراق وأسعارها لغاية ٢٠٠٤/٥/٣١ تبين وجود فارق بنسبة (٣٠٪) في الحسابات المدققة عما وردته سلطة الاحتلال، وأنّ نسبة ما يهرب من النفط خارج العراق هي نسبة تتراوح ما بين (١٠٪-١٥٪) من إجمالي النفط المهرب، ويكون من خلال مافيات ذات نفوذ سياسي واقتصادي كبير وهذا التهريب لا يشمل النفط ومشتقاته المنتجة داخل العراق بل يمتد إلى المشتقات المستوردة [15].

وهذا يوصلنا إلى أنّ الإيرادات والثروة النفطية التي هي أساس الموازنة في العراق كان سبب هدرها وجود احالات لعقود التراخيص والعمل على السيطرة على القطاع النفطي من قبل الاحتلال واعطاء الشركات الكبرى النفوذ الأكبر والتعاون مع شركات ومؤسسات صغيرة داخل العراق وخارجه، مما أسس إلى شخصيات حكومية وسياسية تمتلك من الثروات ما لا يمكن حصره، إضافة إلى الشلل الذي لحق كافة القطاعات الحكومية وشركاته التي كانت تغطي غالبية حاجة السوق المحلي كصناعات (الزجاج، والبتروكيماويات، وصناعة السمنت، وصناعة الجلود وكذلك الصناعات الحربية) فتم إيقاف جميعها هذه الصناعات، التي كانت تشغل الآلاف من الأيدي العاملة وتوفير مليارات الدولارات سنويا والاستغناء عن المستورد.

## المطلب الثاني

### آثار الفساد الإداري والمالي على الوظيفة العامة في العراق

تعد الوظيفة العامة من الحقوق الأساسية التي يَتمتع بها كل مواطن حامل لجنسية بلده عند توافر شروطها، وقد عُرفت الوظيفة العامة على أنّها مجموعة الاوضاع والانظمة القانونية والفنية الخاصة بالموظفين العموميين سواء تلك التي تتعلق بمستقبلهم الوظيفي وعلاقتهم بالإدارة، أو تلك التي تتصل بإدائهم لمهام الإدارة العامة بإحسان وفاعلية في حين أن الموظف العام هو كل شخص عهدت إليه وظيفة داخله في ملاك الوزارة أو الجهة غير المرتبطة بوزارة.

وإن تعاطم مشكلة الفساد الإداري والمالي في العراق تم التأسيس له من قبل الاحتلال الأمريكي بعد ٢٠٠٣، والعمل على انهيار البنية الاقتصادية في جميع النواحي وهذا ما ذكر في المطلب الأول، ولكن هل أنّ الفساد وانعكاساته شملت الجوانب المادية فقط؟ هذا القول فيه مجانب للصواب؛ لأنّ الأساس في إدارة عمليات الفساد يكون عن طريق النظام الإداري الذي يعتمد على كادر وظيفي، وهذا الكادر يعمل وفق القوانين والأنظمة والتعليمات كقانون الخدمة المدنية رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٠ المعدل وقانون مجلس الخدمة العامة الاتحادي رقم ٤ لسنة ٢٠٠٩ وهذا المجلس هو الجهة القطاعية المعنية بالتعيين وما يحصل للوظيفة العامة والملاحظ أنّ هذا القانون لم يطبق إلا بوجود نص المادة ١٢/ ثانياً من قانون الموازنة الاتحادي رقم ٢٣ لسنة ٢٠٢١ والسؤال الذي يطرح هنا،



ما هو سبب تفشي ظاهرة الفساد في دوائر الدولة العراقية؟ هناك مشاكل واخفاقات بنيوية كثيرة أدت إلى تفاقم هذه الظاهرة وأصبح من الصعب السيطرة عليها، ويمكن مناقشتها في الفرعين:

الأول: يخصص إلى إشكالية التعيينات في القطاع العام.

الثاني: إشكالية سن القوانين و انعكاسها على الوظيفة العامة في العراق.

## الفرع الأول

### إشكالية التعيينات في القطاع العام العراقي بعد ٢٠٠٣

تحول العراق نحو اقتصاد السوق يعني بالنتيجة، أن القطاع الخاص هو الذي يكون حاكماً في المشهد الاقتصادي للعراق بعد عام ٢٠٠٣، ولكن الذي حصل خلال ١٧ عاماً الماضية على العكس من هذا تماماً فنجد القطاع الخاص شبه معدوم وانهيار غالبية الشركات العامة والخاصة، والاعتماد على المستورد لكافة البضائع وحتى المحاصيل الزراعية، والسبب يمكن أن يعزى إلى الخلل الذي حصل بجعل الوظيفة العامة هي الأساس والقيام على دعمها دون وجود ضوابط لتعيين، وأصبحت الوظيفة العامة هي ضمانة لكل مواطن عراقي، ففي قانون الموازنة رقم ٢٣ لسنة ٢٠٢١، فأُنْ عدد الموظفين على الملاك الدائم بلغ (٣,٢٦٣,٨٣٤ موظف) وهذا لا يشمل العقود بمختلف مسمياتهم المتقاعدين، وهذه الأعداد قابلة للزيادة، والخلل والفساد له عدة أوجه مع هذه الأعداد الكبيرة:-

- ١- إن أعداد كبيرة من هؤلاء المعيّنين يأتون عن طريق الأحزاب، ووفق اطر لا تعتمد الكفاءة والأسبقية مما يجعل وجوده في الوظيفة كواجهة للجهة التي عينته.
- ٢- يكون تعيين هؤلاء دون تدريب أو معرفة مسبقة للعمل الذي يوكل لكل موظف، مما يكون عرضة للتعامل مع الوظيفة والمال العام بشكل بسيط يجعله أقرب ما يكون للانحراف الوظيفي وبالنتيجة الفساد المالي.
- ٣- كثرة الموظفين بأعداد كبيرة في كل وزارة أوجد البطالة المقنعة التي تربك العمل الوظيفي، ويؤثر سلباً على انسيابية المرافق العامة.
- ٤- خسارة المرافق العامة الاقتصادية؛ بسبب كثرة عدد الموظفين؛ لأنه لا توجد جدوى اقتصادية يمكن تحقيقها؛ بسبب أن النفقات التشغيلية تزيد بأضعاف عما يمكن إنتاجه وبالنتيجة يكون أمام قطاعات خاسرة سنوياً.
- ٥- إفراز هذه الأعداد الهائلة من الموظفين إلى قيادات إدارية غير كفوة تعمل على ضياع القطاع الذي تعمل به برتمه سيما وأن اختيار القيادات الإدارية مبني على أسس غير مهنية.
- ٦- زيادة إعداد الموظفين يعني زيادة في متطلباتهم يعني إهمالها لعدم إمكانية الإدارة على تلبيتها [14].
- ٧- ضعف المسائلة للموظفين الكبار سببه هو وجود غطاء سياسي لكل موظف يمنع مسألته أو محاسبته بل على العكس يستشري الفساد الإداري والمؤدي إلى الفساد المالي؛ لوصوله اليوم إلى مرحلة الظاهرة [17].
- ٨- ظهور الموظفين التي توجد بياناتهم، ولكنهم غير موجودين أو أنهم يعملون في أماكن أخرى والذي أطلق عليها ظاهرة الموظفين الفضائين (الوهميين) وهي من أكبر صور الفساد التي ظهرت بعد عام ٢٠٠٣ وسببها عدم التنظيم من جهة وسعة عدد الموظفين وأن الحاجة الفعلية لهم غير موجودة [1].

## الفرع الثاني

### إشكالية سن القوانين وانعكاسها على الوظيفة العامة في العراق بعد ٢٠٠٣

هنا نتعامل مع النصوص الدستورية والتشريعية وما يتبعها من تعليمات وقرارات إدارية أدت إلى تفشي ظاهرة الفساد الإداري والمالي وإضعاف دور الدولة بعد العام ٢٠٠٣ وهذا ما سيتم وفق الفقرات الآتية:

أولاً// إشكالية الجنسية: جاءت المادة (١٨/ رابعاً) من الدستور العراقي لسنة ٢٠٠٥ ونصت على (يجوز تعدد الجنسية للعراقي، و على من يتولى منصب سيادياً أو أمنياً رفيعاً التخلي عن أي جنسية أخرى مكتسبة ...) وهنا نجد خلاف هذا النص الدستوري لعدد كبير من المسؤولين والشاغليين لمناصب عليا في العراق حيث يحملون أكثر من جنسية والحكمة من عدم ازدواج الجنسية؛ لهؤلاء كونه يمثل سيادة العراق من جهة، ولكونه رمز وطني من جهة أخرى، وأنه مهام وظيفته أو خدمته العامة قد تستوجب مسألته وهنا يحصل التهرب من بالادعاء بالجنسية الأخرى غير العراقية، وهنا تعد هذه الصورة من الفساد الأساس الذي يبني عليه الكثير من صور الفساد الأخرى.

ثانياً// **شخصنة القوانين:** القاعدة العامة في سن القوانين هو أنّ القواعد القانونية تمتاز بالعمومية وعدم حصرها لفئة معينة أو لامتيازات فئة معينة إلا في حالة وجود فئة قد ضاعت حقوقهم أو أنهم أدوا فعلاً يحتاج إلى قانون للحفاظ على حقوقهم كالقوانين الخاصة ببراءة الاختراع وحقوق التأليف وغيرها، إلا أننا نتكلم عن القوانين الكيفية مثل: القانون رقم ٢٠ لسنة ٢٠٢٠ (قانون أسس تُعادل الشهادات والدرجات العلمية العربية والأجنبية) وهنا كل موظف يريد أن يحصل على شهادة عليا [18]، والذي طعن فيه لعدم دستورية الكثير من نصوصه لأنه عمل على فائدة أشخاص لا يجوز حملهم الشهادات أو الألقاب العلمية؛ لأنهم قد جمعوا بين عضوية البرلمان أو الحكومة أو حتى القضاء و الدراسة و لكون ما يترتب على هذه التشريعات تبعات مالية وإدارية كبيرة جداً وهي تكون صور للفساد المشرعين، وكذلك المادة (٥) المعدلة لقانون مجلس النواب رقم ٥٠ لسنة ٢٠٠٧ حيث منحت الجواز الدبلوماسي لهيئة الرئاسة وأعضاء مجلس النواب وزوجاتهم وأولادهم أثناء الدورة التشريعية وتستمر إلى ثمان سنوات بعد انتهاءها [17]، وهنا لو وضعنا معادلة لعدد أعضاء مجلس النواب وزوجاتهم وأولادهم بأن لكل نائب ثلاث أبناء (٤×٣٢٨) (زوجة+أبناء) = ١٣١٢×٢ دورة = ٢٦١٤ عدد المستفيد من نص المادة أعلاه خلال ٨ سنة وبهذا يكون كل موظف هادفاً لأن يكون عضواً في البرلمان العراقي.

ثالثاً// **عدم تشريع القوانين التي تحد من ظواهر الفساد:** وهنا يدخل الفساد من قبل الطبقة العليا في العراق وتعطيل تشريع هذا القانون أو ذلك لعرقلة جهة معينة، أو أنّ هذا القانون لا يخدم جهة معينة بغض النظر عن فائدة هذا التشريع لعموم الدولة ومنها قانون النفط والغاز وقانون الجرائم المعلوماتية.

رابعاً// **تشريع القوانين التي تؤثر سلباً على الاقتصاد الوطني والثروات وحمايتها:** وذلك لعدم دراستها وسنها في وقت كان الهدف منه التماشي مع التطورات الدولية وشكل التحول الذي يحصل في العراق مثل قانون الاستثمار العراقي رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٦ المعدل الذي أعطي امتيازات ومنها الاعفاءات من الضرائب والرسوم أدت بمجملها إلى التأثير على سياسة الكثير من القطاعات وعمل الوزارات الأخرى وكانت هذه التداخلات سبباً لعمليات فساد كبيرة جداً.

#### الخاتمة:

توصل البحث إلى:

#### الاستنتاجات:

- ١- إنّ سبب استشراف الفساد بكافة انواعه في مفاصل الدولة العراقية يرجع سببه الرئيسي إلى الاحتلال الأمريكي للعراق عام ٢٠٠٣، حيث جاء مدمراً وليس مصلحاً أو محرراً كما يدعون، كما جاء مستنزفاً للموارد والثروات الطبيعية والاضرار بالمجتمع وجعله يعيش في الصراعات والاققتال الداخلي على الموارد وخلف من بعده فئات سياسية مهيمنة على الثروات اتخذت النهج الأمريكي طريقتاً لها، وهذا ما زاد الأمر سوء وجعل ظاهرة الفساد تنمو بشكل متفانم يوماً بعد يوم.
- ٢- اصدار قوانين تفانم من حجم الفساد لما تؤول إليه من مصروفات غير مدروسة من خلال عقود بمبالغ خيالية ضخمة لا يتناسب حجم الصرف مع المشروع وأنّ المشروع وهمي غير موجود على أرض الواقع.
- ٣- عدم وجود القوانين الفعالة والتعليمات التي تخص الشراكة بين القطاعين العام والخاص في العراق والتي من خلالها يتم امتصاص البطالة المقنعة للقطاع العام والبطالة الفعلية للقطاع الخاص، وضع خارطة اقتصادية لجميع المنشآت والمرافق العامة التي يمكن المشاركة فيها.
- ٤- إنّ العمل بقانون الاستثمار العراقي رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٦ كون أكبر صفقات الفساد الإداري والمالي؛ بسبب سوء تنفيذ هذا القانون على الرغم من محاولة إجراء التعديلات الجوهرية فيه لما يحويه من آثار سلبية على جميع القطاعات (الصناعية، التجارية، الزراعية، المالية) والتي انعكاسات بمجملها على البنية الوظيفية لجميع القطاعات وبشكل مباشر وغير مباشر، منها: نص المـواد (١٥/أولاً و١٧/أولاً وخامساً/أ و ب) من قانون الاستثمار أنفاً التي أعطت المستثمر الحاصل على إجازة الاستثمار وفي المقابل فإن التاجر الذي لا يملك هذه الإجازة يتحمل تكاليف عالية؛ بسبب الضرائب والرسوم الذي يدفعها مما يولد ضعف في المنافسة تكون نتائجها بترك التاجر للعمل.

#### المقترحات:

- ١- الرقابة والجودة تكون من قبل ديوان الرقابة المالية والقضاء الاقتصادي، إي: ايجاد محاكم مختصة في القضايا التي تنشأ عن الإخلال بهذه العقود لتكون ضماناً لطرفي العلاقة ودون التخبط بالجهة المختصة عند ظهور النزاعات.

- ٢- دراسة النظام الضريبي الموجه للاقتصاد بحيث تكون حماية للقطاع الخاص العراقي في كل ما يتعلق بالمواد الأولية والبنى التحتية والمنتجات لتلك الشركات وهذا ما حصل فعلاً عند فرض الضرائب بشكل كبير على العصائر والسمننت المستورد الذي أدى بالنتيجة ازدهار هذين القطاعين محلياً على الرغم من وجود الضغوطات الكبيرة.
- ٣- لمعالجة الإخفاقات في الأطر القانونية لظاهرة الفساد يكون عن طريق تشريع قوانين تشدد العقوبات الخاصة بجرائم الفساد ومعالجة الثغرات القانونية وتوحيد القوانين؛ لأن تعدد القوانين التي تعالج حالات معينة تعود إلى نطاق حالة تنظيمية معينة يعني تأسيساً وشرعاً قانونية للفساد مثل مواد الإعفاءات من الضرائب في قوانين عدة.
- ٤- إصدار كتيبات توزع مجاناً في الدوائر والشركات العامة تتضمن شروطاً مبسطة لقواعد المواد القانونية التي تعالج الفساد والآلية الخاصة بالإجراءات التي يمكن اتباعها في حال اكتشاف أو التعرض للفساد من قبل أي شخص.
- ٥- فرض مكافآت مادية للأشخاص الذين يقدمون معلومات مؤكدة عن أي جريمة فساد مع ضمان السرية لهوية هؤلاء الأشخاص.

### المصادر

- [1]. العميري، وائل عذب حاجم، (٢٠١٦)، الأساليب الإدارية لحماية المال العام والحد من الفساد الإداري والمالي \_ دراسة تطبيقية، أطروحة دكتوراه، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد.
- [2]. البيهقي، أبو بكر أحمد بن الحسين بن علي، (٥١٣٤٤)، السنن الكبرى، ط٢، ج٢، مجلس دائرة المعارف النظامية، الهند، رقم الحديث ٧٩١٤.
- [3]. النيسابوري، (١٩٩٠)، محمد بن عبد الله الحاكم، المستدرک على الصحيحين، ط١، ج٤، دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان، رقم الحديث ٧٠٢٤.
- [4]. البخاري، ابي عبدالله بن إسماعيل بن إبراهيم، (٢٠٠٨)، صحيح البخاري، ط٣، مكتبة العلوم والحكمة، رقم الحديث ٤٣٠٤.
- [5]. الفراهيدي، (٢٠٠٣)، الخليل بن أحمد، كتاب العين، المجلد الثالث، دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان.
- [6]. ابن منظور، (بدون سنة طبع)، لسان العرب، المجلد الثالث، دار صادر، بيروت.
- [7]. المعموري، ايلاف واثق إبراهيم، (٢٠١٧)، تحريات حقوق الانسان بعد التغيير السياسي في العراق بعد عام ٢٠٠٣، رسالة ماجستير، كلية القانون، جامعة ديالى.
- [8]. الدستور العراقي لسنة ٢٠٠٥، منشور في جريدة الوقائع العراقية، العدد ٤٠١٢، في ٢٨/١٢/٢٠٠٥.
- [9]. العبودي، عثمان سلمان غيلان، (٢٠١٤)، فلسفة الحقوق الاقتصادية في الدستور العراقي والمقارن، مجلة القانون والقضاء، العدد ١٥.
- [10]. قانون هيئة النزاهة والكسب غير المشروع، رقم (٣٠) لسنة ٢٠١٩ المعدل، المنشور في جريدة الوقائع العراقية بالعدد ٤٥٦٨ في ٢٣/كانون الأول / ٢٠١٩.
- [11]. اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد بموجب القانون رقم (٣٥) لسنة ٢٠٠٧ والمنشور في جريدة الوقائع العراقية بالعدد ٤٠٩٣ في ٢٠ تشرين الأول / ٢٠٠٨، ينظر نص المادة (٢٠ و ٢١) والخاصة بالأثراء غير المشروع والرشوة في القطاع الخاص .
- [12]. سليم، أحمد -أحمد صقر عاشور- عزمي الشعبي وعصام عدوي، (٢٠١٠)، مؤشر الفساد في الأقطار العربية (اشكاليات القياس والمنهجية)، المنظمة العربية لمكافحة الفساد، المؤسسة العربية للديمقراطية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان .
- [13]. الجبوري، ماهر صالح علاوي، (٢٠١٩)، تحولات القانون الإداري في ظل العولمة، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- [14]. صالح، جُمعة قـادر، (٢٠١٦)، الفساد الإداري وأثره على الوظيفة العامة "دراسة مقارنة بين الشريعة والقانون"، منشورات زين الحقوقية، لبنان.
- [15]. الشمري، هشام وايشار الفتلي، (٢٠١١) آثار الفساد الإداري والمالي وآثارها الاقتصادية والاجتماعية، دار البازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان \_الأردن.
- [16]. فيليبس بيفيس، ٢٠٠٤، دفع الثمن : النفقات المتصاعدة لحرب العراق : الاستنتاجات السياسية، مجلة المستقبل العربي، المجلد ٢٧ العدد ٣٠٦ ١١٠،
- [17]. عبد الهادي، حيدر ادهم، (٢٠١٣)، شرعنة الفساد "دراسة في التشريعات الناتجة عن ظاهرة الفساد"، مجلة العلوم القانونية، المجلد (٢٩)، العدد (٢) .
- [18]. قانون أسس تُعادل الشّهادات والدرجات العلمية العربية والأجنبية رقم ٢٠ لسنة ٢٠٢٠، نشر هذا القانون في جريدة الوقائع العراقية بالعدد ٤٦٠٨ في ٢١/١٢/٢٠٢٠.